

INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2019

1. INTRODUCCION

- La oficina asesora de Control Interno tiene como propósito fundamental el seguimiento y análisis sobre la evolución de la ejecución de los principales rubros del presupuesto de funcionamiento de Indervalle sometidos a la política de austeridad de gastos, correspondiente a la vigencia de enero 1 al 31 de diciembre de 2019, en cumplimiento de las políticas de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos públicos. De acuerdo con la normatividad vigente en la materia.

2. MARCO LEGAL

- Decreto 26 de 1998 “Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público”.
- Decreto 1737 de 1998 - “Por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público”.
- Decreto 1738 de 1998 “Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público.
- Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decretos 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.
- Decreto 2445 de 2000 “Por el cual se modifican los artículos 8, 12, 15 y 17 del Decreto 1737 de 1998”
- Decreto 2465 de 2000 “Por el cual se modifica el artículo 8º del Decreto 1737 de 1998”.
- Decreto 1598 de 2011 “Por el cual se modifica el artículo 15 del Decreto 1737 de 1998”.
- Decreto 984 de 2012 Artículo 1 “Por el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 medidas de austeridad y eficiencia gasto público.”
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la Administración Pública.
- Directiva Presidencial 01 del 10 de febrero de 2016. Por la cual se deroga la Directiva 05 y 06 de 2014 e imparte lineamientos complementarios al Plan de Austeridad iniciado por el Gobierno Nacional desde 2014, como medidas adicionales al recorte del 1% en gastos de funcionamiento e inversión aprobado en la Ley de Presupuesto 2016.
- Ley 1815 del 7 de diciembre de 2016, art. 104 – Plan de austeridad del gasto.

3. OBJETIVO

- Verificar el cumplimiento de la normatividad interna y externa de la austeridad y eficiencia del gasto público, orientado por el Gobierno Nacional.
- Analizar el comportamiento de las metas institucionales versus el comportamiento del consumo.
- Identificar y revisar los incrementos y/o ahorros que presenten diferencias significativas.

4. METODOLOGÍA

- Se toma como insumo la información suministrada por la Subgerencia Administrativa y Financiera, área de presupuesto, para lo cual se efectuó consulta y verificación de los registros contables y presupuestales de la ejecución de gastos de los diferentes rubros de la austeridad del gasto durante la vigencia 2019, de acuerdo con las normativas vigentes.

5. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

5.1 Comparativo presupuesto definitivo de los gastos sometidos a la política de austeridad del gasto versus ejecución cuarto trimestre de la vigencia 2019

Al cuarto trimestre de 2019 se ha ejecutado el 86.98% del presupuesto equivalente a \$3.795.635.083, siendo los rubros de mayor ejecución los siguientes: alojamiento y alimentación con el 93,55%

equivalente a \$57.255.510, personal indirecto con el 92,17% equivalente a \$593.360.000 y personal de planta con el 90,34% equivalente a \$2.922.469.954.

RUBROS PRESUPUESTALES	VIGENCIA CUARTO TRIMESTRE 2019			
	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUCIÓN CUARTO TRIMESTRE	POR EJECUTAR	%
Personal de planta	3.235.124.248	2.922.469.954	312.654.294	90,34%
Personal indirecto	643.761.415	593.360.000	50.401.415	92,17%
Impresos y publicaciones	12.713.107	12.475.166	237.941	98,13%
Teléfono Celular	10.985.753	304.954	10.680.799	2,78%
Teléfono fijo	30.000.000	15.396.070	14.603.930	51,32%
Servicios Públicos	183.200.000	135.851.009	47.348.991	74,15%
Combustibles y Lubricantes	50.000.000	20.107.950	29.892.050	40,22%
Reparación y Mantenimiento vehículos	43.000.000	34.723.530	8.276.470	80,75%
Reparación y mantenimiento Bienes Muebles	93.980.000	3.690.940	90.289.060	3,93%
Alojamiento y alimentación	61.202.834	57.255.510	3.947.324	93,55%
TOTAL	4.363.967.357	3.795.635.083	568.332.274	86,98%

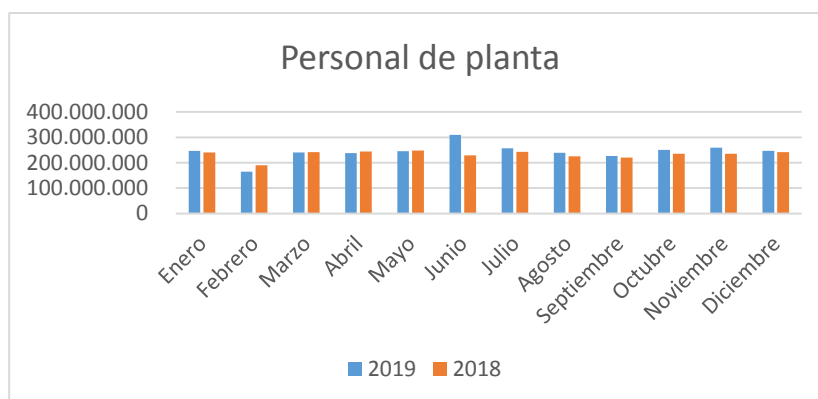
5.2 Comparativo ejecución vigencia 2019 versus 2018

La ejecución de la vigencia 2019 versus 2018, presenta un incremento del 8,82% equivalente a \$307.619.500, siendo los rubros con mayor aumento los de: impresos y publicaciones con un 342,86% equivalente a \$9.658.186, reparación y mantenimiento vehículos con un 182,69% equivalente a \$22.440.487 y alojamiento y alimentación con un 122,14% equivalente a \$31.464.681.

RUBROS PRESUPUESTALES	VIGENCIA			
	2019	2018	Diferencia	%
Personal de planta	2.922.469.954	2.792.541.991	129.927.963	4,65
Personal indirecto	593.360.000	478.656.640	114.703.360	23,96
Impresos y publicaciones	12.475.166	2.816.980	9.658.186	342,86
Teléfono Celular	304.954	2.273.225	(1.968.271)	(86,58)
Teléfono fijo	15.396.070	16.192.697	(796.627)	(4,92)
Servicios Públicos	135.851.009	112.319.097	23.531.912	20,95
Combustibles y Lubricantes	20.107.950	37.249.772	(17.141.822)	(46,02)
Reparación y Mantenimiento vehículos	34.723.530	12.283.043	22.440.487	182,69
Reparación y mantenimiento Bienes Muebles	3.690.940	7.891.309	(4.200.369)	(53,23)
Alojamiento y alimentación	57.225.510	25.760.829	31.464.681	122,14
TOTAL	3.795.605.083	3.487.985.583	307.619.500	8,82

5.3 Comportamiento de la ejecución de gastos personal de planta vigencia 2019 versus 2018.

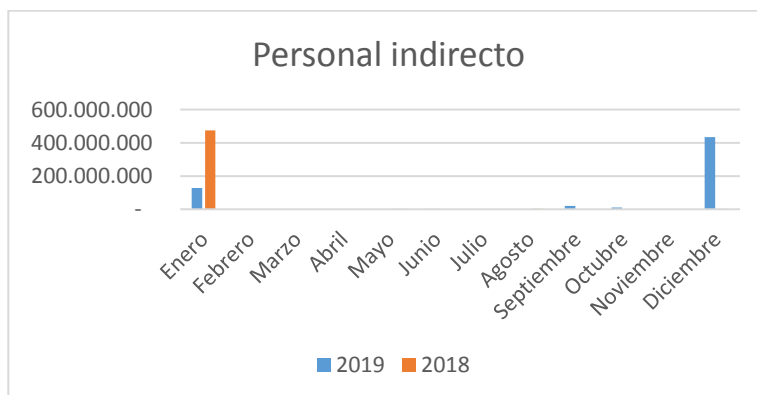
Este rubro presenta un incremento para la vigencia 2019 del 4,65% equivalente a \$129.927.963.



Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	246.971.769	240.742.260	6.229.509	2,59
Febrero	164.440.319	190.210.816	(25.770.497)	(13,55)
Marzo	240.726.381	241.448.166	(721.785)	(0,30)
Abril	237.461.473	243.651.636	(6.190.163)	(2,54)
Mayo	244.731.464	247.912.671	(3.181.207)	(1,28)
Junio	309.295.853	229.133.304	80.162.549	34,99
Julio	256.450.010	242.579.966	13.870.044	5,72
Agosto	239.479.275	225.526.008	13.953.267	6,19
Septiembre	226.777.744	220.212.979	6.564.765	2,98
Octubre	250.652.559	234.651.624	16.000.935	6,82
Noviembre	259.218.580	235.397.934	23.820.646	10,12
Diciembre	246.264.527	241.074.627	5.189.900	2,15
Total	2.922.469.954	2.792.541.991	129.927.963	4,65

5.4 Personal Indirecto

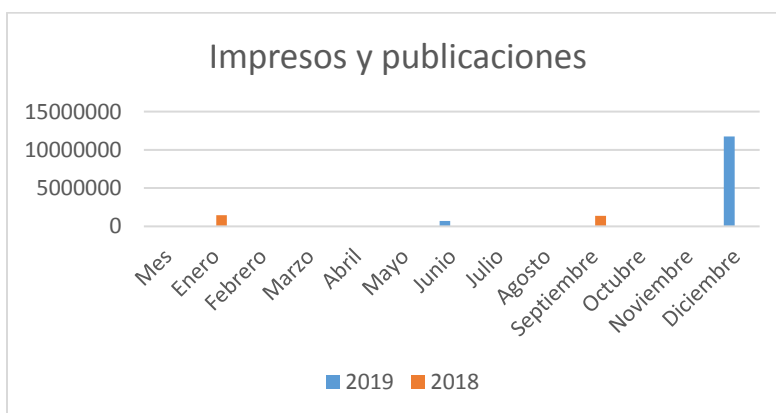
- Este rubro presenta un incremento para la vigencia 2019 del 23,96% equivalente a \$114.703.360.



Personal Indirecto				
Mes	2.019	2.018	Diferencia	%
Enero	128.340.000	473.760.000	(345.420.000)	(72,91)
Febrero	-	-	-	-
Marzo	-	-	-	-
Abril	-	-	-	-
Mayo	-	872.440	(872.440)	(100,00)
Junio	1.200.000	-	1.200.000	100,00
Julio	-	-	-	-
Agosto	-	2.635.200	(2.635.200)	(100,00)
Septiembre	20.230.000	-	20.230.000	100,00
Octubre	9.796.400	-	9.796.400	100,00
Noviembre	-	-	-	-
Diciembre	433.793.600	1.389.000	432.404.600	100,00
Total	593.360.000	478.656.640	114.703.360	23,96

5.5 Impresos Y Publicaciones

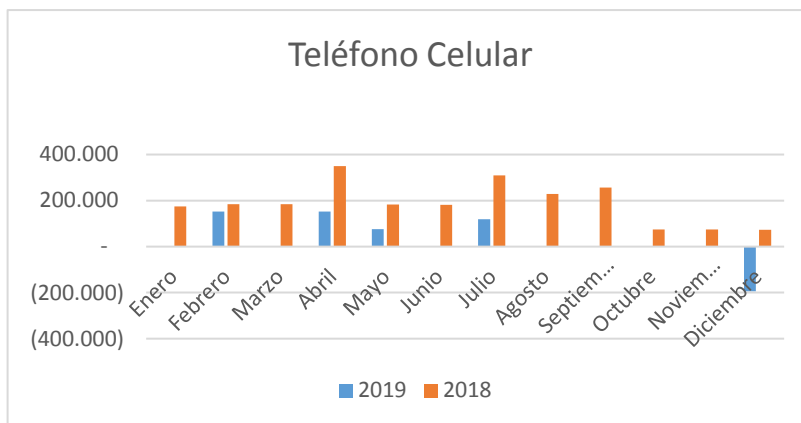
- Los impresos y publicaciones de la entidad presentaron un incremento del 342.86% equivalente a \$9.658.186.
- Publicación en el diario para notificar los derechos de pago de la señora Patricia Bautista (q.e.p.d). \$706.860
- Publicación de fomento en la Gaceta oficial territorial \$11.768.306



Impresos y Publicaciones				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	-	1.446.100	(1.446.100)	(100,00)
Febrero	-	-	-	-
Marzo	-	-	-	-
Abril	-	-	-	-
Mayo	-	-	-	-
Junio	706.860	-	706.860	100,00
Julio	-	-	-	-
Agosto	-	-	-	-
Septiembre	-	1.370.880	(1.370.880)	(100,00)
Octubre	-	-	-	-
Noviembre	-	-	-	-
Diciembre	11.768.306	-	11.768.306	
Total	12.475.166	2.816.980	9.658.186	342,86

5.6 Teléfono Celular

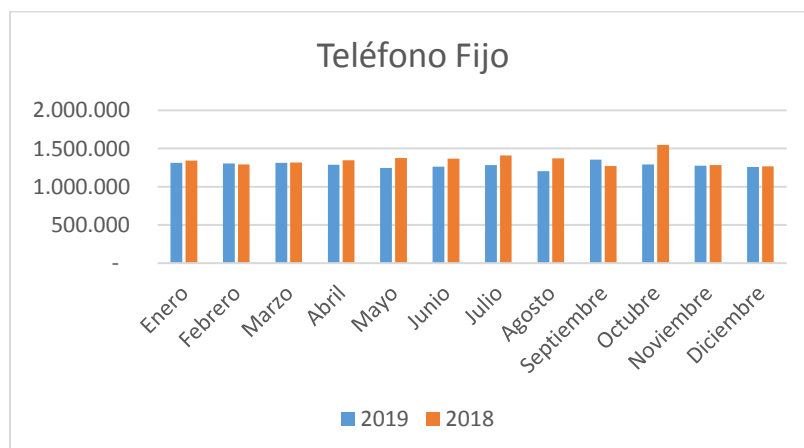
- El teléfono celular de la entidad presentó una disminución de 86,58% equivalente a \$1.968.271.



Teléfono celular				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	-	175.222	(175.222)	(100,00)
Febrero	152.013	184.471	(32.458)	(17,60)
Marzo	-	184.470	(184.470)	(100,00)
Abril	152.940	349.367	(196.427)	(56,22)
Mayo	75.646	182.235	(106.589)	(58,49)
Junio	-	181.864	(181.864)	(100,00)
Julio	118.519	309.677	(191.158)	(61,73)
Agosto	-	228.241	(228.241)	(100,00)
Septiembre	-	256.323	(256.323)	(100,00)
Octubre	-	73.900	(73.900)	(100,00)
Noviembre	-	73.832	(73.832)	(100,00)
Diciembre	(194.164)	73.623	(267.787)	(363,73)
Total	304.954	2.273.225	(1.968.271)	(86,58)

5.7 Teléfono Fijo

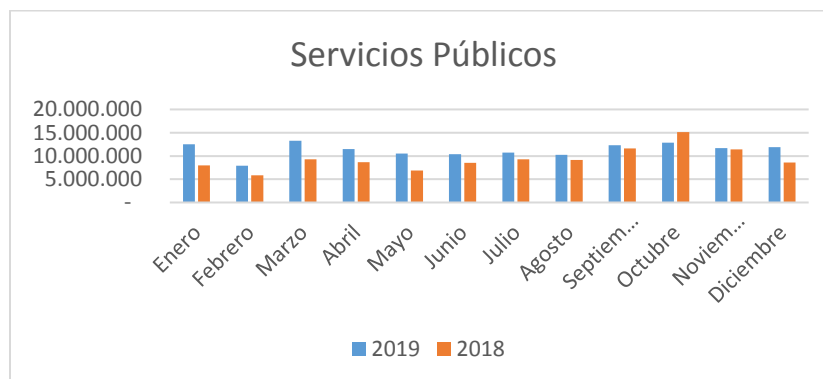
- El teléfono fijo de la entidad presentó una disminución del 4.92% equivalente a \$796.627



Teléfono fijo				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	1.310.910	1.343.090	(32.180)	(2,40)
Febrero	1.303.596	1.291.771	11.825	0,92
Marzo	1.312.066	1.316.627	(4.561)	(0,35)
Abril	1.289.601	1.345.632	(56.031)	(4,16)
Mayo	1.245.333	1.376.894	(131.561)	(9,55)
Junio	1.263.674	1.365.441	(101.767)	(7,45)
Julio	1.282.041	1.410.317	(128.276)	(9,10)
Agosto	1.203.936	1.373.156	(169.220)	(12,32)
Septiembre	1.356.396	1.270.062	86.334	6,80
Octubre	1.293.568	1.545.747	(252.179)	(16,31)
Noviembre	1.275.246	1.285.649	(10.403)	(0,81)
Diciembre	1.259.703	1.268.311	(8.608)	(0,68)
Total	15.396.070	16.192.697	(796.627)	(4,92)

5.8 Servicios Públicos:

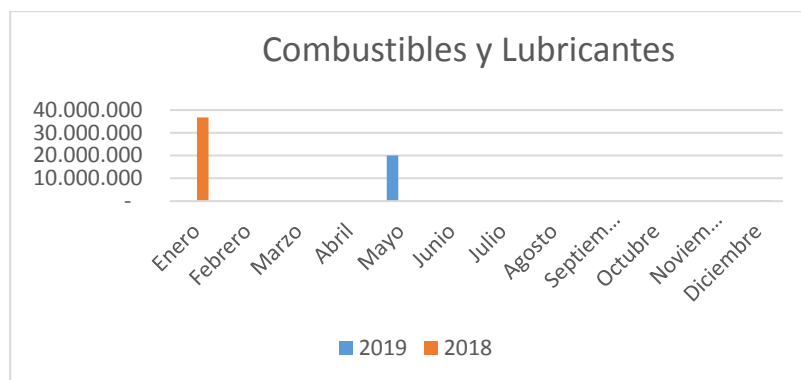
- Los servicios públicos presentaron un incremento del 20.95% equivalente a \$23.531.912.



Servicios Públicos				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	12.523.071	7.999.712	4.523.359	56,54
Febrero	7.898.049	5.863.706	2.034.343	34,69
Marzo	13.261.497	9.271.209	3.990.288	43,04
Abril	11.487.261	8.640.825	2.846.436	32,94
Mayo	10.528.089	6.852.975	3.675.114	53,63
Junio	10.382.746	8.555.179	1.827.567	21,36
Julio	10.752.410	9.265.656	1.486.754	16,05
Agosto	10.236.295	9.164.855	1.071.440	11,69
Septiembre	12.322.965	11.587.621	735.344	6,35
Octubre	12.866.880	15.125.767	(2.258.887)	(14,93)
Noviembre	11.679.637	11.421.634	258.003	2,26
Diciembre	11.912.109	8.569.958	3.342.151	39,00
Total	135.851.009	112.319.097	23.531.912	20,95

5.9 Combustibles Y Lubricantes

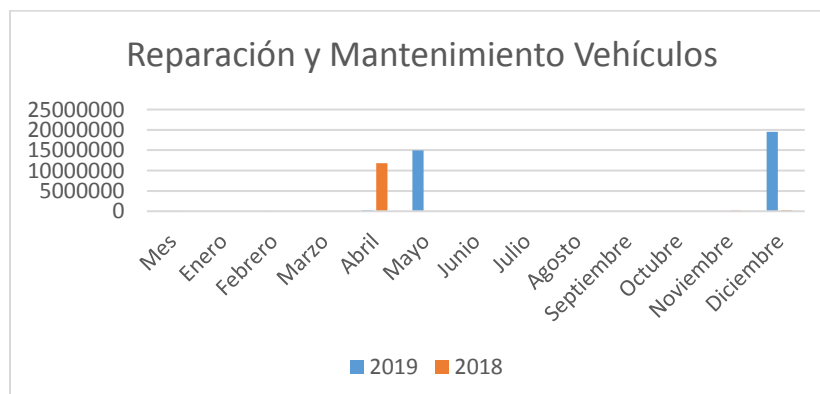
Los combustibles y lubricantes presentaron una disminución del 46.02%, equivalente a \$ 17.141.822. Para la vigencia 2019 se contrató bonos de combustibles con el proveedor Pedro Henry Gómez y combustible para la moto.



Combustibles y Lubricantes				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	-	36.800.000	(36.800.000)	(100,00)
Febrero	-	-	-	-
Marzo	-	-	-	-
Abril	-	-	-	-
Mayo	20.009.950	-	20.009.950	100,00
Junio	-	-	-	-
Julio	-	-	-	-
Agosto	98.000	-	98.000	100,00
Septiembre	-	-	-	100,00
Octubre	-	-	-	100,00
Noviembre	-	48.431	(48.431)	100,00
Diciembre	-	401.341	(401.341)	100,00
Total	20.107.950	37.249.772	(17.141.822)	(46,02)

5.10 Reparación Y Mantenimiento Vehículos

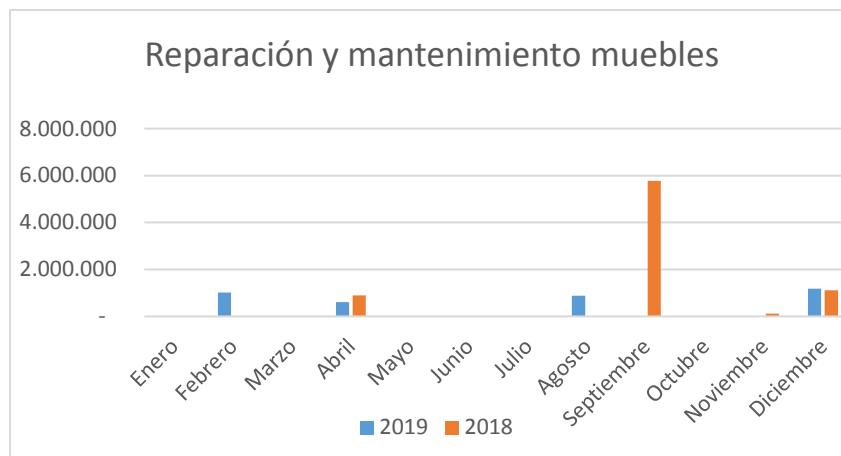
- La reparación y mantenimiento de los vehículos de la entidad presentó un incremento del 182,69%, equivalente a \$ 22.440.487. Se efectuó contrato para reparaciones con el proveedor Legión Motor S.A.S.



Reparación y mantenimiento Vehículos				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	-	-	-	-
Febrero	22.000	-	22.000	100,00
Marzo	-	-	-	-
Abril	219.100	11.838.043	(11.618.943)	(98,15)
Mayo	14.989.800	-	14.989.800	100,00
Junio	-	-	-	-
Julio	-	-	-	-
Agosto	-	-	-	-
Septiembre	-	-	-	-
Octubre	-	-	-	-
Noviembre	-	170.000	(170.000)	(100,00)
Diciembre	19.492.630	275.000	19.217.630	6.988,23
Total	34.723.530	12.283.043	22.440.487	182,69

5.11 Reparación Y Mantenimiento Bienes Muebles

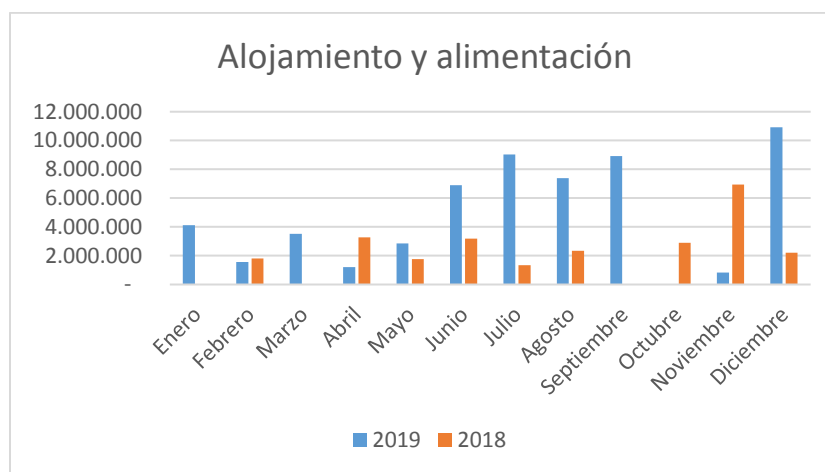
- La reparación y mantenimiento de bienes muebles de la entidad presentó una disminución del 53,23%, equivalente a \$4.200.369. Durante la vigencia 2019 se ha contratado reparaciones varias.



Reparación y Mantenimiento Muebles				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	-	-	-	-
Febrero	1.020.400	-	1.020.400	100,00
Marzo	-	-	-	-
Abril	613.840	888.669	(274.829)	(30,93)
Mayo	-	-	-	-
Junio	-	-	-	-
Julio	-	-	-	-
Agosto	878.000	-	878.000	100,00
Septiembre	-	5.768.700	(5.768.700)	(100,00)
Octubre	-	-	-	-
Noviembre	-	123.190	(123.190)	(100,00)
Diciembre	1.178.700	1.110.750	67.950	6,12
Total	3.690.940	7.891.309	(4.200.369)	(53,23)

5.12 Alojamiento Y Alimentación

- Los gastos de alojamiento y alimentación de la entidad presentó un incremento de 122,26 % equivalentes a \$31.494.681.
- Este incremento se debe principalmente a los diferentes viajes de la Gerencia y subgerencia de Competición, Planeación y Fomento, para asistir a los diferentes eventos deportivos celebrados en varias partes de Colombia, al igual que los viajes a la sede de Coldeportes en Bogotá.



Alojamiento y Alimentación				
Mes	2019	2018	Diferencia	%
Enero	4.113.641	-	4.113.641	-
Febrero	1.570.660	1.798.009	(227.349)	100,00
Marzo	3.508.348	-	3.508.348	-
Abril	1.204.412	3.282.867	(2.078.455)	(63,31)
Mayo	2.856.714	1.753.674	1.103.040	62,90
Junio	6.903.942	3.191.185	3.712.757	116,34
Julio	9.036.511	1.337.218	7.699.293	575,77
Agosto	7.386.314	2.345.112	5.041.202	214,97
Septiembre	8.925.671	-	8.925.671	100,00
Octubre	-	2.906.131	(2.906.131)	(100,00)
Noviembre	825.378	6.941.056	(6.115.678)	(88,11)
Diciembre	10.923.919	2.205.577	8.718.342	395,29
Total	57.255.510	25.760.829	31.494.681	122,26

- Detalle de los diferentes viajes realizados por los funcionarios al tercer trimestre de 2019.

Mes	Nombre	Destino	Motivo viaje	Costo
Enero	Carlos Felipe López López	Bogotá	Coldeportes Convenios	333.304
	Juan Carlos Rueda Ángel	Bogotá	Coldeportes Convenios	133.823
	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Coldeportes Convenios	283.874
	Yesid Diago Álzate	Buenaventura	Juegos Deportivos Departamentales	851.622



INDERVALLE
 Instituto del Deporte, la Educación Física y la
 Recreación del Valle del Cauca

Mes	Nombre	Destino	Motivo viaje	Costo
	Andrea Gaviria Narváez	Buenaventura	Juegos Deportivos Departamentales	255.013
	Carlos Felipe López López	Buenaventura	Juegos Deportivos Departamentales	1.002.913
	Dayra Faisury Dorado	Buenaventura	Comisión técnica Juegos Deportivos Departamentales	851.622
	Juan Carlos Rueda Ángel	Buenaventura	Comisión técnica Juegos Deportivos Departamentales	401.470
Sub-total				4.113.641
Febrero	Carlos Felipe López López	Bogotá	Juegos Deportivos y para nacionales	334.304
	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Coldeportes Seguimiento proyectos	283.874
	Raúl Fernando Montoya	Bogotá	Juegos Deportivos	283.874
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Noche Cultural Vallecaucana	668.608
Sub-total				1.570.660
Marzo	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Coldeportes Seguimiento Proyectos	283.874
	Raúl Fernando Montoya	Bogotá	Juegos Nacionales y Para nacionales	283.874
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Coldeportes Sostenibilidad propuesta para Juegos	334.304
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Coldeportes mesa Técnica de obras	334.304
	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Coldeportes Seguimiento proyectos	283.874
	Raúl Fernando Montoya	San Andrés	Campeonato Nacional de Triatlón	1.988.118
Sub-total				3.508.348
Abril	Diego Fernando Escudero	Barranquilla	Campeonato Nacional y clavados	1.204.412
Sub-total				1.204.412
Mayo	Raúl Fernando Montoya	Medellín	Campeonato Nacional de paratletas y natación	1.419.370
	Raúl Fernando Montoya	Bogotá	Postulación juegos deportivos nacionales y VI juegos deportivos para nacionales	283.874
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Coldeportess Reunión con la Secretaría General	334.304
	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Coldeportes Seguimiento a proyectos de infraestructura	283.874
	José Nolberto Calderón	Cartago, Zarzal, Buenaventura, Tuluá, Cali	Capacitación círculos recreativos	535.292
Sub-total				2.856.714
Junio	Daniela Hernández	Bogotá	Coldeportes Convenio Valle Activo y Saludable	1.375.630
	Diego Fernando Escudero	Barranquilla	Campeonato Nacional natación, carreras	1.420.760
	Diego Fernando Escudero	Medellín	Campeonato Nacional natación artística	1.162.440
	Raúl Fernando Montoya	Barranquilla	Campeonato de actividades subacuáticas	1.925.882



INDERVALLE
 Instituto del Deporte, la Educación Física y la
 Recreación del Valle del Cauca

Mes	Nombre	Destino	Motivo viaje	Costo
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Reunión con el Departamento Nacional de Planeación	332.791
	José Nolberto Calderón	Cartago, Tuluá	Socialización programa Supérate intercolegiados 2019	387.480
	Carlos Alfonso Narváez	Cartago, Tuluá	Socialización programa Supérate intercolegiados 2019	298.959
Sub-total				6.903.942
Julio	Dayra Faisury Dorado	Buenaventura	Revisión diseño estadio	825.378
	Hebert Ordoñez	Buenaventura	Revisión diseño estadio	387.480
	José Nolberto Calderón	Argelia, Cairo, Cartago, Ansermanuevo, Alcalá, Ulloa, Obando Victoria y Zarzal	supervisar círculos recreativos	1.420.760
	Carlos Felipe López López	Lima-Perú	Asamblea general de Panamá Sport	5.577.515
	Daniela Hernández	Bogotá	Modificación convenio ICBF	825.378
Sub-total				9.036.511
Agosto	Daniela Hernández	Bogotá	Invitación embajada China	825.378
	Raúl Fernando Montoya	Lima-Perú	Asistir a los XVIII juegos panamericanos	5.140.176
	José Nolberto Calderón	Toro, La Unión, Roldanillo, Bolívar, Dovio, Versalles, Caicedonia, Sevilla, Bugalagrande	Supervisar círculos recreativos	1.420.760
Sub-total				7.386.314
Septiembre	Carlos Felipe López López	Cartagena	Jefes de misión y directores de entes deportivos a nivel nacional con Coldeportes	1.663.958
	Ingrid Gómez Ramírez	Cartagena	Visita Técnica hotel para revisar espacios con motivo de los XXI juegos deportivo nacionales	645.800
	José Nolberto Calderón	Buenaventura	Desarrollo de la fase supérate de deportes	645.800
	Raúl Fernando Montoya	Cartagena	Reunión con los jefes de misión de los departamentos participantes a juegos nacionales y paranacionales	825.378
	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Seguimiento convenios Coldeportes	275.126
	Carlos Alfonso Narváez	Argelia, Tuluá, Andalucía.	Coordinación fase final de los juegos supérate intercolegiados	896.877
	José Nolberto Calderón	Bogotá	Revisión documentos de los juegos supérate 2019 región pacífica	674.130
	Daniela Hernández	Bogotá	Participación de la delegación del Valle en el regional supérate	1.375.630
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Acompañamiento a la gobernadora reunión juegos panamericas junior Cali 2021	332.792



INDERVALLE
Instituto del Deporte, la Educación Física y la
Recreación del Valle del Cauca

Mes	Nombre	Destino	Motivo viaje	Costo
	Raúl Fernando Montoya	Buenaventura	Comité Olímpico Colombiano IX internacional de ciencias del deporte	825.378
	Juan Carlos Rueda Ángel	Buenaventura	Avance para cívico mesa técnica # 7 , cultura, recreación y deporte	156.884
	Carlos Felipe López López	Bogotá	Asistir a mesa técnica	332.792
	Dayra Faisury Dorado	Bogotá	Seguimiento Coldeportes	275.126
Sub-total				8.925.671
Noviembre	Daniela Hernández	Bogotá	Juegos Supérate	825.378
Sub-total				825.378
Diciembre	Carlos Felipe López López	Bogotá	Premiación mejores alcaldes y gobernadores	998.375
	Carlos Felipe López López	Florida EE.UU	Comité ejecutivo panamericano Sport	7.999.662
	Daniela Hernández	Bogotá	Final nacional juegos Supérate	1.925.882
Sub-total				10.923.919
Total				57.255.510

6. CONCLUSIÓN

- La ejecución presupuestal de los gastos sometidos a la política de austeridad del gasto de la vigencia 2019, presentó una ejecución del 86,98%.
- Al comparar la ejecución presupuestal de los rubros sometidos a la política de austeridad del gasto de la vigencia 2019 versus 2018, hay un aumento del gasto del 8,82%, equivalente a \$307.619.500.
- Representado el aumento de la ejecución 2019 versus 2018 en impresos y publicaciones, reparación y mantenimiento de vehículos y alojamiento y alimentación.

7. RECOMENDACIONES

- Se requiere hacer una campaña de sensibilización de la política de austeridad del gasto, en la cual participen las diferentes áreas de la entidad con metas específicas, con el fin de tener control y buen uso de los recursos de la entidad.
- Se recomienda fomentar la cultura de ahorro de agua y energía, a través del establecimiento de programas o campañas institucionales. Se sugiere instalar, en cuanto sea posible, sistemas de ahorro y demás tecnologías que ayuden al ahorro de recursos.
- Fomentar la política de disminución del uso de papel e incrementar el uso de las herramientas tecnológicas, con el fin de lograr “cero papel”.

HAROLD FERNANDO CERQUERA CASTILLO

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

Proyectó: Alba Doris Crespo	Profesional Contratista	Firma:
Proyectó: Álvaro Gómez Melo	Profesional Contratista	Firma:
Aprobó: Harold Fernando Cerquera	Jefe Oficina de control interno	Firma: